

# Guide de Corporate Traveller pour choisir des vols respectueux de l'environnement



# En 2020, nous avons tous contribué à sauver la planète. Ne nous arrêtons pas en si bon chemin.



**Les confinements mondiaux de 2020 ont amené les employés de bureau à travailler de chez eux, les entreprises à se tourner vers le télétravail et les équipes à adopter des outils comme Zoom, Trello et G-Suite.**

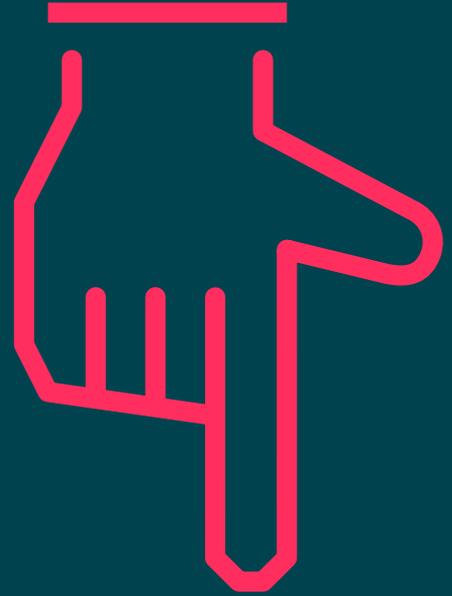
Le travail à domicile présente de nombreux avantages. Entre nous, qui n'a pas aimé participer à des réunions avec des cadres supérieurs, tout en étant discrètement vêtu d'un bas de pyjama? Nous pourrions même nous féliciter d'avoir contribué à sauver la planète en réduisant nos émissions de carbone. Venise a même fait état du retour des dauphins dans ses canaux et voies navigables.

Cependant, quelques mois plus tard, les interminables réunions Zoom en mode galerie ont perdu de leur attrait. Les employés ont souligné que les appels vidéo manquaient de chaleur, d'humour et de rapport humain. Les employés ont dit que la spontanéité des réunions en personne, les échanges créatifs et les séances de remue-méninges leur manquaient, ainsi que les remarques spontanées qui donnent une toute nouvelle direction à une réunion ou à une idée. De plus, si vous êtes sur le point de conclure un contrat de plusieurs millions, rien ne vaut une bonne poignée de main pour sceller l'accord (ou à défaut, un coup de coude).

**Comment justifier la reprise des voyages d'affaires alors que l'avion demeure l'un des principaux contributeurs d'émissions de gaz à effet de serre?**

Les chiffres parlent d'eux-mêmes :

- Selon les estimations, le transport aérien représente 2 % des émissions de carbone mondiales issues de l'activité humaine.
- Si l'aviation mondiale était un pays, elle se classerait parmi les 10 principaux émetteurs de gaz à effet de serre (Commission européenne).
- L'aviation est responsable de 12 % des émissions de CO<sub>2</sub> générées par l'ensemble des sources de transport (Air Transport Action Group).
- Le nombre de passagers pourrait atteindre 8,2 milliards d'ici 2037, doublant ainsi les prévisions actuelles et entraînant une hausse des émissions de CO<sub>2</sub> (Association du Transport Aérien International – IATA).
- L'IATA visait une amélioration moyenne du rendement du carburant de 1,5 % par an entre 2009 et 2020.
- L'IATA souhaite maintenant que le secteur de l'aviation réduise ses émissions nettes de CO<sub>2</sub> de 50 % d'ici 2050, par rapport aux niveaux atteints en 2005.



# La solution est simple! Limitons les émissions de carbone des voyages d'affaires en avion.

**Il est évident que le transport aérien constitue un frein à la réduction de votre empreinte carbone. En effet, les vols représentent la principale dépense liée aux voyages et, malheureusement, ils sont les plus grands contributeurs aux émissions de carbone.**

Certaines entreprises, comme PwC, ont établi des objectifs d'« intensité des déplacements » qui ont permis de réduire de 33 % les émissions générées par l'ensemble des déplacements professionnels par employé à temps plein.

Les principaux avionneurs internationaux sont également engagés dans cette démarche. Ils s'efforcent d'optimiser l'efficacité énergétique en construisant des avions plus légers et se préparent à utiliser de nouveaux types de carburants plus écologiques. Les avions plus anciens, comme le Boeing 747, présent dans les airs depuis les années 1970, sont progressivement retirés du service.

Que vous soyez passager ou coordonnateur de voyages, vous avez également un rôle important à jouer. Consultez votre compagnie de gestion de voyages pour connaître les vols et les avions les plus économes en carburant. Faites-lui part de votre souhait de réduire au maximum l'empreinte environnementale de vos déplacements. Votre compagnie de gestion de voyages peut vous conseiller sur le choix de l'avion et du siège à réserver.



**La bonne  
nouvelle :  
chaque défi  
a une solution.**



# Réinventer les voyages en avion

Des avions plus anciens, comme le Boeing 747, surnommé le « Jumbo Jet » original, ont été retirés des flottes d'avions à travers le monde. L'une des principales raisons de ce retrait est son inefficacité énergétique sur les vols transpacifiques. En effet, le 747, avec ses quatre moteurs, consomme davantage de carburant, en plus d'être plus grand et plus lourd que les modèles plus récents équipés de deux moteurs.

L'Airbus A380 quant à lui, muni également de quatre moteurs, peut transporter jusqu'à 853 passagers répartis sur deux ponts complets. Malheureusement, malgré sa capacité, l'A380 n'atteint pas les objectifs environnementaux qu'Airbus avait initialement fixés pour son « Gentle Green Giant » (Le géant vert bienveillant). En effet, il est estimé que l'A380 ne pourra pas satisfaire à la norme de l'Organisation de l'aviation civile internationale en matière d'émissions de CO2. Il ne pourra donc pas être commercialisé à l'échelle mondiale après 2028 si son efficacité énergétique n'est pas améliorée.

Il est évident que les nouveaux modèles, comme le Boeing 787 Dreamliner et l'Airbus 350, dotés de cellules en matériaux composites plus légers, sont bien plus économes en carburant que leurs prédécesseurs.

Lors de leurs déplacements, les voyageurs d'affaires peuvent devoir prendre différents avions. De nombreux transporteurs aériens disposent d'une flotte polyvalente, dont voici les principaux appareils

**Boeing 787 Dreamliner** • Année de lancement : 2009 • Nombre de passagers : 248 sur le B787-8 (configuration à deux classes), 296 sur le B787-9 (configuration à deux classes) et 336 sur le B787-10 (configuration à deux classes) • Exemples de transporteurs : ANA, British Airways, Etihad Airways, EVA Air, KLM, Singapore Airlines et United Airlines • Nombre de moteurs : 2

**Airbus A350** • Année de lancement : 2013 • Nombre de passagers : jusqu'à 350 sur l'A350-900 (configuration à trois classes) et jusqu'à 410 sur l'A350-1000 (configuration à trois classes) • Exemples de transporteurs : Singapore Airlines, Qatar Airways, Cathay Pacific, Lufthansa, Finnair, Delta Air Lines, Vietnam Airlines, China Airlines, Ethiopian Airlines • Nombre de moteurs : 2

**Boeing 777** • Année de lancement : 1995 • Nombre de passagers : jusqu'à 396 • Exemples de transporteurs (en mai 2019) : Air France, American Airlines, British Airways, Cathay Pacific, Emirates, Qatar Airways, Singapore Airlines, United Airlines • Nombre de moteurs : 2

**Airbus A330** • Année de lancement : 1994 • Nombre de passagers : jusqu'à 335 (configuration à deux classes) • Exemples de transporteurs (en septembre 2017) : Aer Lingus, Alitalia, Air Asia X, Delta Air Lines, Etihad Airways, Iberia, Turkish Airlines, Virgin Atlantic • Nombre de moteurs : 2

**Airbus A380** • Année de lancement : 2007 • Nombre de passagers : jusqu'à 544 (configuration à trois classes) • Exemples de transporteurs (en juin 2019) : All Nippon Airways, British Airways, Emirates, Etihad Airways, Lufthansa, Qantas, Qatar Airways, Singapore Airlines • Nombre de moteurs : 4

## Quel avion choisir?

Le choix de l'avion offrant le meilleur rendement du carburant pour un voyage d'affaires dépend de plusieurs facteurs. Les grands avions, comme l'A380, sont plus efficaces lorsque tous les sièges sont occupés. Par ailleurs, les compagnies aériennes peuvent privilégier des avions moins efficaces sur certains itinéraires afin d'atteindre des taux d'utilisation plus élevés. Dans les aéroports où les créneaux horaires sont restreints, il peut être nécessaire de recourir à des avions plus grands pour répondre à la demande.

Andrew Hegley, directeur général, Corporate Traveller, Royaume-Uni, explique : « Les itinéraires des compagnies aériennes sont complexes. Les sociétés aériennes déploient une grande variété d'appareils sur la plupart de leurs vols. À titre d'exemple, les passagers d'un vol Londres-Johannesburg sur British Airways peuvent voyager à bord d'un A380, tandis que ceux de Virgin Atlantic peuvent être installés dans un avion plus moderne et plus efficace, comme l'A350. Votre compagnie de gestion de voyages peut vous fournir tous les renseignements nécessaires pour choisir ce qui vous correspond le mieux. »



## Plus d'excuses! Des conseils simples pour faire la différence

Maintenant que vous savez tout sur l'efficacité des vols sur le plan énergétique, vous opterez probablement pour le Boeing Dreamliner, plus économe en carburant, ou sur le très léger A350. Et si vous n'avez pas le choix? Que faire si la seule possibilité d'arriver à destination est de voyager à bord d'un avion plus ancien et moins économe en carburant?

**Ne vous en faites pas! Il y a des moyens simples et efficaces pour les voyageurs de contribuer concrètement à la réduction des émissions.**

### Évitez les vols de correspondance. Voyagez sans escale.

Faire une escale dans le but de réduire le coût de votre voyage n'est pas bon pour l'environnement. Chaque décollage et atterrissage supplémentaire consomme une grande quantité de carburant. L'avantage pour vos voyageurs? Fini les longues escales interminables et le temps perdu dans les salons des aéroports.

### Voyager en classe économique

Le fait de choisir une classe à l'avant de l'avion contribue à augmenter vos émissions de carbone pendant le vol. Selon la Banque mondiale, les sièges de la classe affaires, qui occupent davantage d'espace, génèrent des émissions jusqu'à trois fois plus élevées que celles produites lors d'un vol en classe économique.

### Voyagez en grand ou restez chez vous

Regroupez plusieurs voyages d'affaires en un seul pour réduire votre empreinte carbone. En combinant un long-courrier avec des vols régionaux ou locaux plus courts, vous pouvez réduire considérablement vos émissions de carbone.

### Voyagez léger

Un jean supplémentaire est-il vraiment indispensable? Parfois, les solutions les plus efficaces sont les plus simples. Plus un avion est chargé, plus il consomme de carburant. Alors que les compagnies aériennes allègent le poids de leurs avions grâce à de nouveaux matériaux et à une conception améliorée, les passagers peuvent également faire leur part en privilégiant des bagages légers.

### Laissez votre compagnie aérienne faire le travail

Vous cherchez une solution à la fois simple et efficace? Il vous suffit de cocher la case « compensation carbone » au moment de réserver votre vol. En payant un petit supplément, vous pouvez contribuer à compenser les émissions de carbone produites lors de votre vol.

# Envolez-vous vers un avenir plus vert



## La pandémie de la COVID-19 a bouleversé le secteur de l'aviation, entraînant la mise à l'arrêt de près de 70 % de la flotte mondiale d'avions commerciaux en 2020.

Bien que les compagnies aériennes luttent pour rester à flot dans ce contexte difficile, la durabilité n'a pas été reléguée au second plan. Au contraire, la durabilité était au cœur de leurs efforts de reprise.

Sebastian Mikosz, premier vice-président, Relations extérieures avec les membres, IATA, a récemment affirmé que le secteur demeure proactif dans le domaine du développement durable.

« Depuis plus de dix ans, nous nous fixons des objectifs ambitieux pour réduire nos émissions de carbone. En dépit de la crise la plus grave que le secteur ait connue, notre engagement à l'égard de ces objectifs reste inébranlable. Nous ne faillirons pas dans notre mission de réduire les émissions de CO<sub>2</sub> de moitié par rapport aux niveaux de 2005 d'ici 2050. »



**Adieu véhicules énergivores, voici l'ère de la durabilité**

de réduction des émissions de carbone et les compagnies aériennes avaient établi des objectifs ambitieux pour économiser du carburant. Cet engagement s'est concrétisé au Salon de l'aéronautique de Paris en juin 2019, où les ventes d'avions économes en carburant ont été particulièrement nombreuses.

- Korean Air a passé une commande de 20 nouveaux Boeing 787 Dreamliner (787-10 et 787-9), mentionnant le rendement du carburant amélioré de 25 % comme un facteur déterminant de l'achat.
- JetBlue a choisi l'A321XLR, dont la consommation de carburant par siège serait inférieure de 30 % à celle des appareils concurrents de la génération précédente. La compagnie a aussi alors exprimé son ambition de devenir le premier transporteur aux États-Unis à atteindre la carboneutralité dès juillet 2020.
- De nombreuses autres sociétés aériennes semblaient toujours intéressées par la commande du Boeing 737 MAX, qui promet une amélioration de 20 % du rendement du carburant.
- Les directeurs de la technologie de sept des principaux avionneurs mondiaux ont publié une déclaration commune à l'occasion du Salon de l'aéronautique de Paris : « L'incidence de l'humanité sur le climat nécessite une intervention sur plusieurs fronts. Le secteur de l'aviation prend déjà des mesures importantes pour préserver la planète et s'engage à poursuivre ces efforts. »

## Prochaine grande étape : les carburants synthétiques et les biocarburants



En partenariat avec LanzaTech, Virgin Atlantic a mis au point sa propre version de combustible résiduaire et l'a déjà utilisée lors d'un vol d'essai à bord d'un Boeing 747 entre Orlando et Londres Gatwick.

Richard Branson, chef de la direction de Virgin Atlantic, a mentionné sur son blogue que ce carburant dérivé du carbone résiduaire « pourrait permettre de réduire les émissions de carbone de plus de 70 % par rapport au carburant d'aviation fossile classique ». Il ajoute : « La demande pour les voyages long-courriers ne fait qu'augmenter et, en tant que compagnies aériennes, il est de notre responsabilité d'offrir un transport aussi durable que possible ».

Pendant ce temps, la société mère de British Airways, IAG, a promis d'investir la somme de 400 millions de dollars dans le développement de carburants de substitution durables au cours des 20 prochaines années.



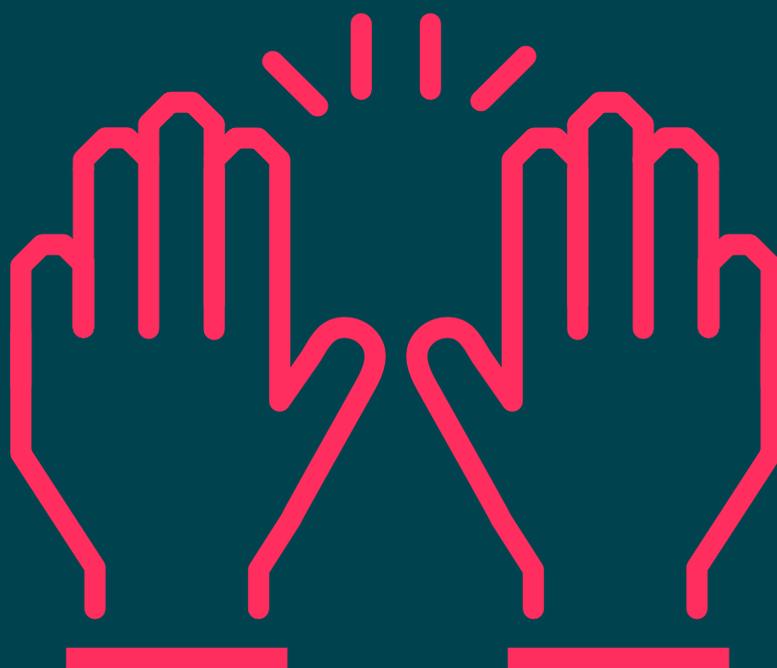
## Des vols supersoniques carboneutres

En 2021, United Airlines a décidé de miser sur un avenir supersonique et durable en concluant un nouvel accord avec Boom Supersonic. L'objectif était de concevoir le premier avion supersonique carboneutre prêt à transporter des passagers d'ici 2029. United a passé une commande de 15 appareils Overture et a la possibilité d'acheter 35 autres appareils.



## Les avions électriques prennent de l'ascendant

Les avions électriques suscitent également un engouement médiatique et gagnent en popularité. Zunum Aero, Ampaire et Eviation figurent parmi les leaders de l'industrie de l'avion électrique. Eviation a dévoilé un avion à neuf places capable de parcourir 1 040 km (650 milles).



**Même si le changement requiert du temps et des efforts, l'avenir du secteur de l'aviation s'annonce prometteur et écologique.**

**M. Hegley conclut :**

*« Les passagers vivront une expérience de transport aérien bien différente dans un avenir proche. Il est encourageant de constater que les compagnies aériennes et les aviateurs placent cet enjeu au cœur de leurs stratégies, qu'ils adaptent leurs flottes et les types de carburant utilisés afin de réduire leur empreinte environnementale, et ce bien après la pandémie ».*

